

事例
07
宮城県

製造工程・コストの見える化による 経営指針の明確化

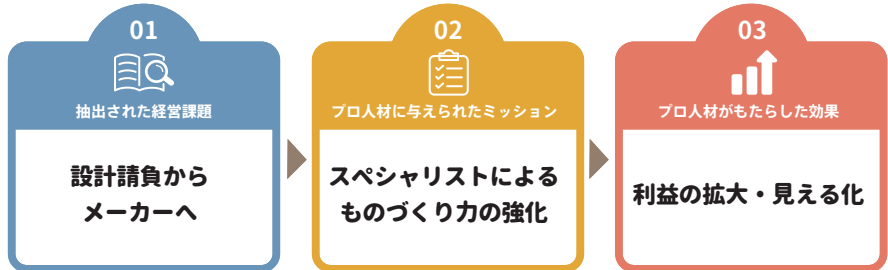
雇用
契約
(フルタイム)

支援の流れ

株式会社 コスモスウェブ

電子機器・FA 装置などの開発設計及び製造

所在地 宮城県仙台市
創業年 1989 年
従業員数 82 名



01 設計請負からメーカーへ

当社は、電子機器や FA 装置の開発設計を中心とした業態ですが、近年では設計した各種機器の製造まで手掛けるようになりました。製造に関しては当社は歴史が浅く、ものづくりのノウハウ不足を感じており、近年では材料費の高騰や仕入先の不安定さ、工数管理・原価管理に悩まされていました。

02 スペシャリストによるものづくり力の強化

当社の業態から、設計・製造の両方の知見があること、また工場における管理経験があることが必須でした。佐藤氏は大手メーカーで技術部門・調達部門・品質部門など様々な部門を歴任され、ものづくりのスペシャリストとして活躍されていたことから、当社の課題解決に寄与いただけると判断し、採用を決定しました。ミッションとしては、製造におけるコストダウン、調達先の見直し、調達リードタイム短縮、原価管理手法の導入など、幅広く対応をお願いしました。

03 利益の拡大・見える化

まず、佐藤氏を生産管理部門の資材調達グループに配属し、仕入先の全体的な見直しや既存調達先との再交渉にあたってくださいました。その結果、仕入先が整理され、材料のコストダウンや取引条件の良化など、早速目に見える効果が現れました。並行して休止状態だった原価管理システムの再運用にも着手し、社内の関係メンバーを集めてスケジュールを共有し、再立ち上げに成功しました。これにより案件ごとの工数と原価が判明し、利益額を明確にすることができました。



利益貢献に寄与いただいたのはもちろんですが、案件ごとの利益が明確になったことにより、注力すべき事業分野や得意先を絞り込むことが出来たため、今後の経営方針の指針の土台も作ることができました。

プロ人材【入社時のプロフィール】



佐藤 政則 氏

役職名：一般
年齢：56 歳
家族構成：妻・子供 3 人・母
出身地：宮城県 還流ルート：転居なし
業務遂行手段：事務所での業務

主な経歴：大手電機メーカー資材部統括部長 製造・生産技術・開発・品質部門経験あり

前職では製造部を始め多様な部門を経験、4 年の米国勤務を経て、帰国後は資材部門のマネジメントに従事しました。資材歴 18 年を契機にかつてのワクワクするようなものづくり担当時代を取り戻してみたくなり、ロボット関連事業で成長著しい当社へ応募しました。当社は開発設計から製造販売まで一貫通体制のものづくり会社ですので、知識と経験、そして好奇心を実務領域で広く発揮する機会があり、日々挑戦と進化を繰り返しながら自身も成長とやりがいを感じています。

企業からの声



取締役 技術本部長 郷古 重成 氏

当社の資材調達業務は、製品の品質・価格・納期に大きく影響する重要なポジションになります。また、当社は多くの分野で使用される電子機器・FA 装置を開発設計から製造を行う企業で、これらの機器・装置を構成する部品は数多く大小様々あり、佐藤氏は複雑だった資材業務の見直しを行ってくれました。これまで大手メーカーで数多くの経験をした佐藤氏は、交渉力をはじめコミュニケーション力や情報収集力など非常にポテンシャルの高い人材であり、資材調達の要として、無くてはならない存在となっています。これからも佐藤氏の高い挑戦意欲を充分に発揮できる環境づくりを整備しながら、当社の成長に大きく貢献いただきたいと思います。